

DEVENTER SCHOUWBURG

Jaarverslag Deventer Schouwburg 2022

- **Bestuursverslag**
- **Verslag Raad van commissarissen**

25 mei 2023

DEVENTER SCHOUWBURG

Voorwoord

Het Bestuursverslag en het Verslag van de Raad van commissarissen vormen samen met de jaarrekening en het activiteitenverslag het jaarverslag van de N.V. Deventer Schouwburg over 2022. Dan kan het niet anders: het woord corona valt ook hier nog een keer. Bij deze: het jaar begon in lockdown, daarna kwamen de versoepelingen, daarna mochten we eindelijk weer gewoon open. De bezoekersaantallen liepen in eerste instantie behoorlijk achter op het laatste precorona-jaar 2019 en de begroting. Tweede helft 2022 werd het langzaam weer beter. Daarmee wijkt de schouwburg niet af van de landelijke trends.

Los van de naweeën van corona was 2022 in bestuurlijk opzicht een productief jaar. De overname van de verhuurtak van het Kunstcircuit werd succesvol afgerond, de continuïteit werd voor in ieder geval het komende jaar weer veiliggesteld, de liquiditeit geborgd, processen en procedures vereenvoudigd en vastgelegd, en het MT opnieuw samengesteld.

Naast het oppakken van de werkzaamheden die horen bij het gezond exploiteren van een schouwburg van deze omvang, is er hard gewerkt aan een zinvolle toekomst. Er ligt een degelijk en goed onderbouwd toekomstplan bij de gemeenteraad op tafel, en op verzoek van diezelfde raad wordt op dit moment onderzocht of het mogelijk is de toekomstplannen van de schouwburg (Plan DNK) en van het Burgerweeshuis te combineren onder één en hetzelfde dak.

Medewerkers, vrijwilligers, rvc, maar ook externe adviseurs en begeleiders hebben niet stil gezeten in 2022. Hopelijk kunnen we in 2023 stevig doorpakken en een paar significante stappen zetten op weg naar het theater van de toekomst, een plek waar vele functies samenkomen. Het potentieel is enorm; zeker op deze locatie, zeker in een stad als Deventer.

Rob van den Hove

Directeur-bestuurder

DEVENTER SCHOUWBURG

Inhoud

1.	Bestuursverslag	4
1.1.	Rechtsvorm.....	4
1.2.	Overleg interne en externe belanghebbenden	4
1.3.	Risicobeheersing en interne controle	4
2.	Verslag van de Raad van commissarissen	5
2.1.	Vergaderfrequentie en - onderwerpen.....	5
2.2.	Risico's	5
2.3.	De werkgeversrol.....	5
2.4.	Het functioneren van de rvc.....	6
2.5.	Dilemma's en belangenverstremming	6
2.6.	Honorering en/of vergoedingsregels	6
2.7.	(Neven)functies	6
2.8.	Het rooster van aftreden.....	6
3.	Jaarrekening	7
	Bijlage 1: Nevenfuncties	8

DEVENTER SCHOUWBURG

1. Bestuursverslag

1.1. Rechtsvorm

De Deventer Schouwburg is een naamloze vennootschap. In 2022 is gestart met de verkoop van de aandelen van de klein aandeelhouders aan de gemeente als grootaandeelhouder. Dit traject wordt in 2023 afgerond waarmee de gemeente enig aandeelhouder wordt. Hierna is het de wens toe te werken naar een stichting, waarbij sprake zal zijn van een raad van toezicht en (opnieuw) een directeur-bestuurder.

1.2. Overleg interne en externe belanghebbenden

Externe overleggen

De directeur-bestuurder maakt deel uit van een aantal overlegorganen:

- Directeuren Overleg Cultuur (DOC, overleg tussen de Deventer cultuurorganisaties)
- Stichting 4 Oost (schouwburgen Enschede, Deventer, Hengelo, Zwolle) Dit doet onze programmeur.
- BIS overleg (theaters en gezelschappen van de Basis Infra Structuur) Dit wordt ook gedaan door onze programmeur
- SOS (schouwburgen & concertgebouwen regio overleg)
- VSCD (schouwburgen & concertgebouwen)
- Stadscampus de Kien, waar de Deventer Schouwburg deel van uitmaakt. Wij maken deel uit van de klankbordgroep. Ook voert de directeur-bestuurder gesprekken met de individuele partners van de Kien.

Daarnaast vond in 2022 een tweewekelijks overleg plaats over het plan DNK (De Nieuwe Keizer) met een ambtelijke vertegenwoordiging van de gemeente en een externe adviseur aangesteld door de gemeente.

Op niet reguliere basis voert de directeur-bestuurder overleg met de gemeente Deventer (ambtelijk en bestuurlijk). Daarnaast heeft hij gesprekken met diverse organisaties in Deventer, zoals Deventer Marketing, dEVENTer, Stadsmanagement en andere culturele organisaties.

Interne overleggen

Naast het overleg met de Raad van Commissarissen en individuele commissarissen, heeft de directeur-bestuurder regulier overleg met de medewerkers van de Deventer Schouwburg. Dit betreft met name het 3-wekelijkse Managementteamoverleg, overleg met de PVT (Personeelsvertegenwoordiging) en overleg met de teamleiders.

1.3. Risicobeheersing en interne controle

In 2021 trof de directeur-bestuurder een organisatie aan waar veel nog niet op orde was. De interne controle is wel ingericht, maar vraagt om een verbeterings- en professionaliseringsslag. Er is een traject gestart om de financiële administratie beter in te richten en daarbij ook de interne controle te verbeteren. Dit traject wordt in 2023 afgerond. In 2023 wordt ook een proces ingericht waarmee invulling wordt gegeven aan risicobeheersing.

DEVENTER SCHOUWBURG

2. Verslag van de Raad van commissarissen

2.1. Vergaderfrequentie en - onderwerpen

2022 vergaderde de Raad van commissarissen (rvc) zes keer. Dit is vaker dan regulier, er waren echter diverse grote onderwerpen die extra aandacht vroegen. 2022 stond vooral in het teken van de toekomstige ontwikkeling van de schouwburg (plan DNK), de overname van de verhuurtak van Kunstcircuit en de verdere professionalisering van de rvc.

De rvc was nauw betrokken bij het opstellen van het visiedocument en het businessplan met onderliggende stukken voor de ontwikkeling van de schouwburg tot Theater van de Toekomst (Plan DNK). Ze stond ook uitgebreid stil bij de voorwaarden waaronder de verhuurtak van Kunstcircuit kon worden overgenomen en stemde op 30 november in met de (koop)overeenkomst met bijbehorende huurovereenkomsten waarin deze voorwaarden zijn verwerkt.

Op initiatief van de rvc vond in oktober een eerste informele samenkomst plaats met vertegenwoordigers vanuit de raad van toezicht van MIMIK en het bestuur van Burgerweeshuis, de twee andere gesubsidieerde podia in Deventer. Haar intentie is daar in 2023 een vervolg aan te geven.

Een ander onderwerp betrof de verkoop van de aandelen van de kleinaandeelhouders aan de gemeente als grootaandeelhouder. Een vast bespreekpunt was de programmering en de stand van zaken van de verkoop van de tickets, ook met het oog op de nasleep van corona.

Op 22 juni keurde de rvc de jaarrekening 2021 goed en werd de directeur decharge verleend. Op 29 september keurde zij de exploitatie- en liquiditeitsbegroting 2023 goed en op 30 november het jaarplan 2023.

2.2. Risico's

De belangrijkste risico's betreffen de onzekerheid en onduidelijkheid over de toekomstige ontwikkeling van de Deventer Schouwburg. De risico's vanwege het achterstallige onderhoud dat nauwelijks kan worden aangepakt doordat er gewacht moet worden op besluitvorming over de ontwikkeling van het pand, zijn het grootst. Deze kunnen grote gevolgen hebben voor de bedrijfsvoering en kunnen de mogelijkheden van het pand steeds meer gaan beperken. Daarbij lopen de kosten steeds meer op en kan op sommige plekken in het gebouw de veiligheid van medewerkers, vrijwilligers, bespelers en bezoekers in het gedrang komen.

De onzekerheid brengt ook personele risico's met zich mee. Het is een uitdaging medewerkers enthousiast te houden, goede mensen vast te houden en waar nodig te werven.

De rvc bewaakt dat de gemeente goed op de hoogte is van de risico's. Zo is er eind 2022 een brandbrief gestuurd naar de gemeente waarin de nijpende financiële situatie is toegelicht.

Achterstallig onderhoud en de zeer beperkte ruimte te investeren in nieuwe faciliteiten en theatertechniek dragen het risico in zich dat de schouwburg (en daarmee Deventer) steeds minder aantrekkelijk wordt voor én gezelschappen, én voor de zakelijke markt. In plaats van een aantrekkelijk toekomstperspectief wordt het sterfhuis-scenario langzaam maar zeker steeds realistischer.

Bij de overname van de (noodlijdende) verhuurfunctie van Kunstcircuit, zijn de risico's hiervan in beeld gebracht en zijn (onder meer financiële) afspraken gemaakt om te zorgen dat de bijbehorende (financiële) risico's voldoende door de gemeente zijn afgedekt.

2.3. De werkgeversrol

In 2021 en 2022 was de directeur-bestuurder voor 18 uur per week uitgeleend vanuit MIMIK. Dit was echter een tussenoplossing. Per 1 januari 2023 is hij gedeeltelijk in dienst bij de Deventer Schouwburg

DEVENTER SCHOUWBURG

en gedeeltelijk bij MIMIK. Hiertoe tekenden op 3 oktober 2022 de voorzitter en de vicevoorzitter van de rvc een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. De overeenkomst heeft het karakter van een functiecontract. Dit wil hier zeggen dat het arbeidsvoorwaardenpakket is gebaseerd op de inzet van de persoon en werkkraft van een directeur-bestuurder voor het reilen en zeilen van de organisatie, met dien verstande dat wordt uitgegaan van een minimum aantal van 24 uur per week. Met uitdrukkelijke instemming van de rvc bekleedt hij gelijktijdig de functie van directeur-bestuurder bij Stichting MIMIK.

Door de commissie Renumeratie en Selectie is in november een evaluatie en beoordelingsgesprek gevoerd met de directeur-bestuurder. Deze is teruggekoppeld in de vergadering van de RvC van 30 november 2022. Voor 2023 zijn resultaatafspraken gemaakt, die de rvc begin 2023 vaststelde. De nevenfuncties van de directeur-bestuurder staan in bijlage 1.

2.4. Het functioneren van de rvc

In februari is Lieke Timmermans, manager marketing & communicatie bij Tivoli Vredenburg, als vijfde commissaris benoemd. Mede met de komst van een directiesecretaris verbeterden de opzet, voorbereiding en verslaglegging van de vergaderingen. De rollen binnen de rvc, waaronder de samenstelling en werkwijze van de commissies (strategie en beleid: Frans Holleman en Lieke Timmermans; auditcommissie: Leo Oostewechel en Gerda Kroeze-Knol en; R&S commissie: Sigrid Schinkel en Gerda Kroeze Knol) zijn opnieuw bekeken en vastgelegd. Verder stelde de rvc haar profiel, een vernieuwd rooster van aftreden en een jaarplanning vast. Aan het eind van het jaar is gestart met een evaluatie van de rvc onder begeleiding van een externe adviseur. Dit wordt in 2023 afgerond.

2.5. Dilemma's en belangenverstrengeling

In 2022 deden zich geen situaties voor waar mogelijk sprake zou zijn van belangenverstrengeling.

2.6. Honorering en/of vergoedingsregels

Het commissariaat van de Deventer Schouwburg is onbezoldigd. Wel hebben de leden van de RvC de mogelijkheid om gratis een aantal voorstellingen te bezoeken, mits het niet ten koste gaat van de inkomsten van de schouwburg (lees: het betreft geen uitverkochte voorstellingen). Er wordt ook gekeken naar bijzondere voorstellingen en/of evenementen die relevant zijn voor het netwerk van de RvC leden of anderszins.

2.7. (Neven)functies

De nevenfuncties van de directeur-bestuurder en de commissarissen staan in bijlage 1

2.8. Het rooster van aftreden

Het rooster van aftreden is vastgesteld in de vergadering van de rvc van 22 juni 2022

Commissaris	Herbenoeming (mei)	Aftreden (mei)	Opvolger van	Herbenoemen/Aftreden (mei)
Leo Oostewechel	(2021)	2025	Leo Oostewechel	2029, 2033, etc.
Gerda Kroeze-Knol	(2022)	2026	Gerda Kroeze-Knol	2030, 2034, etc.
Frans Holleman	(2023)	2027	Frans Holleman	2031, 2035, etc.
Sigrid Schinkel	2024	2028	Sigrid Schinkel	2032, 2036, etc.
Lieke Timmermans	2026	2030	Lieke Timmermans	2034, 2038, etc.

Het rooster van aftreden heeft als uitgangspunten:

- Jaarlijks treedt één commissaris af
- Aftreden gebeurt na vaststelling van de jaarrekening (mei-vergadering)

DEVENTER SCHOUWBURG

3. Jaarrekening

De jaarrekening 2022 is een apart document

DEVENTER SCHOUWBURG

Bijlage 1: Nevenfuncties

Lid bestuur/RvC	Nevenfuncties van u of familieleden?
Rob van den Hove	- Hove Holding BV - Stichting MIMIK - MIMIK Horeca BV - Stichting Deventer Schouwburg Fonds
Frans Holleman	zie 1)
Gerda Kroeze-Knol	zie 2)
Leonardus Oostewechel	zie 3)
Sigrid Schinkel	zie 4)
Lieke Timmermans	zie 5)

1) Nevenfuncties Frans Holleman					
Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
EVDA Beheer B.V.	UBO Suspect	Enig aandeelhouder		Alleen/zelfstandig bevoegd	Holdings (geen financiële)
Holleman Ontwikkeling B.V.	Algemeen directeur (UBO Suspect)	Bestuurder	20-8-2021	Alleen/zelfstandig bevoegd	Holdings (geen financiële)
N.V. Deventer Schouwburg	Voorzitter RvC	Commissaris	9-1-2020	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
Stichting Bouwsociëteit Stedendriehoek	Algemeen bestuurder	Bestuurder	22-9-2011	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Bedrijfs- en werkgeversorganisaties
Stichting Deventer Schouwburg Fonds	Voorzitter Bestuur	Bestuurslid	1-12-2020	Gezamenlijk bevoegd	Steenfondsen (niet ohgv welzijnszorg)
Stichting IJssellandschap	Algemeen bestuurder	Bestuurder	8-10-2019	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Natuurbehoud
Stichting Sacon Administratie Kantoor	Bestuurslid	Bestuurslid	1-1-2022	Gezamenlijk bevoegd	Overige financiële dienstverlening

DEVENTER SCHOUWBURG

Nederlandse Vereniging van Rentmeesters	lid van de Raad van Advies	Lid	1-1-2022	Gezamenlijk bevoegd	Advisering, onderzoek en overige specialistische zakelijke dienstverlening

2) nevenfuncties Gerda Kroeze-Knol

Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
N.V. Deventer Schouwburg	Lid RvC	Commissaris	1-7-2020	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
Stichting 4 Oost	Lid Raad van Toezicht C	Commissaris	1-7-2020	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Overk. organen (niet ohgv welzijn/sport)
Stichting Apeldoornse Sinterklaas Intocht	Secretaris	Bestuurder	6-11-2018	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Ov. recreatie n.e.g. (geen jachthavens)
Stichting Lokaal Comité Maatschappelijk Ondernemen Apeldoorn	Bestuurder	Bestuurder	12-7-2001	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Lokaal welzijns

3) nevenfuncties Leonardus Oostewechel

Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
N.V. Deventer Schouwburg	Lid RvC	Commissaris	1-12-2019	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
Oostewechel Accountancy Schalkhaar	Accountant Administratieconsulent	Eigenaar	1-1-2011	Alleen	Accountants-administratieconsulenten
Stichting Vrienden van Park Brabant	Penningmeester	Bestuurder	1-1-2017	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Steenfondsen (niet ohgv welzijnszorg)

4) nevenfuncties Sigrid Schinkel

Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
N.V. Deventer Schouwburg	Lid RvC	Commissaris	1-12-2019	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen

DEVENTER SCHOUWBURG

Schinkel Legal	Advocaat	Eigenaar	23-4-2012	Alleen	Advocatenkantoren
5) nevenfuncties Lieke Timmermans					
Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
NV Deventer Schouwburg	Lid RvC	Commissaris	44606	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
TivoliVredenburg	manager marketing en communicatie (tot 1/4/2023)	Commissaris	42217	Gezamenlijk bevoegd	podia en festivals
Bibliotheek Utrecht	Manager Programma (vanaf 1/4/2023)	Manager	2023	Gezamenlijk bevoegd	Openbare bibliotheken
Het Nieuw Utrechts Toneel	Bestuurder (tot 1/10/2022)	voorzitter	2015		theatergezelschappen
U-Stal	Lid RvT	lid	2022	Gezamenlijk bevoegd	Sociale werkplaats
RTV Utrecht	Mediaraad	lid	2018	Gezamenlijk bevoegd	media
De Tussenvoorziening	Vrijwilliger ontbijtvoorziening	Vrijwilliger (geen bestuursfunctie)	2020	Gezamenlijk bevoegd	Maatschappelijke dienstverlening