

DEVENTER SCHOUWBURG

Jaarverslag Deventer Schouwburg 2023

- **Bestuursverslag**
- **Verslag Raad van commissarissen**

23 april 2024

DEVENTER SCHOUWBURG

Voorwoord

Het Bestuursverslag en het Verslag van de Raad van commissarissen vormen samen met de jaarrekening en het activiteitenverslag het jaarverslag van de N.V. Deventer Schouwburg over 2023. Afgelopen jaar was het eerste volledige jaar na corona. Waar theaterbezoek in 2022 in eerste instantie wat moeizaam op gang leek te komen, hebben bezoekers in 2023 duidelijk de weg naar de schouwburg (en gelukkig ook naar andere culturele instellingen) teruggevonden. De bezoekersaantallen komen daarmee op het niveau van 2019. En dat was één van de beste jaren voor de schouwburg tot nu toe.

In 2023 is dankzij een aantal eenmalige meevallers een positief resultaat gerealiseerd.

Eind 2023 stemde de gemeenteraad in met het naar de volgende fase brengen van project Podiumkunsten onder één dak. De schouwburg is daar gelukkig mee, het biedt enorm veel kansen juist op deze locatie meerdere podiumfuncties samen te brengen. We hopen in 2024 dan ook van harte samen met de betrokken partijen te komen tot een even gedegen als enthousiasmerend toekomstplan met als uiteindelijk resultaat een plek waar jong en oud en bezoekers van alle lagen van de bevolking graag willen zijn.

In voorbereiding op de toekomst zette de schouwburg ook in 2023 weer een aantal belangrijke stappen. De voorbereidingen voor een soepele overgang naar een nieuw ICT-bedrijf werden genomen zodat we klaar zijn voor flexibel werken in de cloud, er werd stevig onderhoud gepleegd aan theatertechniek, de horecavergruening werd uitgebreid met alle ruimtes van nr. 70, het team werd verstevigd waar nodig en de samenwerking met MIMIK werd verder uitgebouwd; om een paar zaken te noemen.

Het vaste team, onze vrijwilligers en rvc hebben het afgelopen jaar hard gewerkt en verdienen ook langs deze grote dank en waardering voor hun niet aflatende inzet en enthousiasme.

Rob van den Hove
Directeur-bestuurder

DEVENTER SCHOUWBURG

Inhoud

1.	Bestuursverslag.....	4
1.1.	Rechtsvorm	4
1.2.	Overleg interne en externe belanghebbenden.....	4
1.3.	Bezoldiging directeur- bestuurder	4
1.4.	Risicobeheersing en interne controle	4
2.	Verslag van de raad van commissarissen	5
2.1.	Vergaderfrequentie en - onderwerpen	5
2.2.	Risico's.....	5
2.3.	De werkgeversrol	5
2.4.	Het functioneren van de rvc	6
2.5.	Dilemma's en belangenverstrengeling	6
2.6.	Honorering en/of vergoedingsregels	6
2.7.	(Neven)functies.....	6
2.8.	Het rooster van aftreden	6
3.	Jaarrekening.....	8
	Bijlage 1: Nevenfuncties	9

DEVENTER SCHOUWBURG

1. Bestuursverslag

1.1. Rechtsvorm

De Deventer Schouwburg is een naamloze vennootschap. In 2022 is gestart met de verkoop van de aandelen van de klein aandeelhouders aan de gemeente als grootaandeelhouder. Dit traject wordt in 2024 afgerond waarmee de gemeente enig aandeelhouder wordt. Afgesproken is om hierna toe te werken naar een stichting, waarbij sprake zal zijn van een raad van toezicht en (opnieuw) een directeur-bestuurder. Wij hopen dit ook in 2024 te realiseren.

1.2. Overleg interne en externe belanghebbenden

Externe overleggen

De directeur-bestuurder maakt deel uit van een aantal overlegorganen:

- Directeuren Overleg Cultuur (DOC, overleg tussen de Deventer cultuurorganisaties)
- Stichting 4 Oost (schouwburgen Enschede, Deventer, Hengelo, Zwolle). Hierin wordt de directeur vervangen door onze programmeur
- BIS overleg (theaters en gezelschappen van de Basis Infra Structuur). Dit wordt ook gedaan door onze programmeur
- SOS (schouwburgen & concertgebouwen regio overleg)
- VSCD (schouwburgen & concertgebouwen)
- Stadscampus de Kien, waar de Deventer Schouwburg deel van uitmaakt. Wij maken deel uit van de klankbordgroep. Ook voert de directeur-bestuurder gesprekken met de individuele partners van de Kien.

Ook had de directeur-bestuurder in de eerste helft van 2023 een aantal overleggen in het kader van de Quick Scan die de mogelijkheid van 'Podia onder één dak' onderzocht. Dit overleg stond onder leiding van Otto Berg (externe projectleider), andere deelnemers waren de directeuren van Burgerweeshuis en Brut en een externe adviseur/toetser.

Op niet reguliere basis voerde de directeur-bestuurder overleg met de gemeente Deventer (ambtelijk en bestuurlijk). Daarnaast heeft hij gesprekken met diverse organisaties in Deventer, zoals Deventer Marketing, dEVENTer, Stadsmanagement en andere culturele organisaties.

Interne overleggen

Naast het overleg met de raad van commissarissen en individuele commissarissen, heeft de directeur-bestuurder regulier overleg met de medewerkers van de Deventer Schouwburg. Dit betreft met name het 4-wekelijkse Managementteamoverleg, overleg met de PVT (Personeelsvertegenwoordiging) en overleg met de teamleiders.

1.3. Bezoldiging directeur- bestuurder

Het brutosalaris van de directeur-bestuurder – inclusief vakantietoeslag en eindejaarsuitkering – was in 2023 €72.339,70.

1.4. Risicobeheersing en interne controle

In 2021 trof de directeur-bestuurder een organisatie aan waar veel nog niet op orde was. De interne controle was wel ingericht, maar vroeg om een verbeterings- en professionaliseringsslag. Er is een traject gestart om de financiële administratie beter in te richten en daarbij ook de interne controle te verbeteren. Dit traject wordt in 2024 afgerond, waarbij ook de samenwerking met MIMIK op dit onderdeel wordt opgepakt. In 2023 is ook een proces ingericht waarmee invulling wordt gegeven aan risicobeheersing.

DEVENTER SCHOUWBURG

2. Verslag van de raad van commissarissen

2.1. Vergaderfrequentie en -onderwerpen

In 2023 vergaderde de raad van commissarissen (rvc) vier keer. 2023 stond vooral in het teken van de toekomstige ontwikkeling van de schouwburg (van plan De Nieuwe Keizer naar Podiumkunsten onder één dak).

De ontwikkeling van Podiumkunsten onder één dak werd in alle vergaderingen uitgebreid besproken. Andere besprekpunten hadden vaak een relatie met de toekomst van de organisatie en het pand:

- Op 31 december 2022 werd Nr. 70 ingevoegd, de rvc besprak de afhandeling daarvan.
- De wens van de rvc is om vooruitlopend op de ontwikkeling van het pand en de organisatie, de organisatievorm van NV om te zetten in een Stichting. De trage voortgang die geboekt wordt door de notaris die verantwoordelijk is voor de verkoop van de aandelen van de kleinaandeelhouders aan de gemeente als grootaandeelhouder is een punt van zorg voor de rvc.
- De rvc sprak regelmatig over de personele ontwikkelingen en –wisselingen, mede met het oog op de toekomstige ontwikkelingen.
- De rvc besprak en stemde in met het proces en de aanpak van risicomanagement.

Op 19 juni keurde de rvc de jaarrekening 2022 goed en werd de directeur decharge verleend. Op 20 september keurde de rvc de exploitatie- en liquiditeitsbegroting 2024 goed, evenals het jaarplan 2024.

2.2. Risico's

De belangrijkste risico's betreffen de onzekerheid en onduidelijkheid over de toekomstige ontwikkeling van de Deventer Schouwburg. De risico's vanwege het achterstallige onderhoud dat nauwelijks kan worden aangepakt doordat er gewacht moet worden op besluitvorming over de ontwikkeling van het pand, zijn het grootst. Deze kunnen grote gevolgen hebben voor de bedrijfsvoering en kunnen de mogelijkheden van het pand steeds meer gaan beperken. Daarbij lopen de kosten op en kan op sommige plekken in het gebouw de veiligheid van medewerkers, vrijwilligers, bespelers en bezoekers in het gedrang komen. Waar dat het geval dreigt te zijn, wordt wel geïnvesteerd in onderhoud en vervanging, zelfs als dat in het licht van de komende renovatie een desinvestering zou kunnen zijn.

De onzekerheid brengt ook personele risico's met zich mee. Ondanks dat de medewerkers nog steeds enthousiast zijn, vragen het enthousiast houden van medewerkers, goede mensen vasthouden en waar nodig deze werven, blijvende aandacht.

De rvc bewaakt dat de gemeente goed op de hoogte is van de risico's. Zo is er eind 2022 een brandbrief gestuurd naar de gemeente waarin de nijpende financiële situatie is toegelicht.

Achterstallig onderhoud en de zeer beperkte ruimte te investeren in nieuwe faciliteiten en theatertechniek dragen het risico in zich dat de schouwburg (en daarmee Deventer) steeds minder aantrekkelijk wordt voor én gezelschappen én voor de zakelijke markt. Liever werken we aan een aantrekkelijk toekomstperspectief.

Bij de overname van de (noodlijdende) verhuurfunctie van Kunstcircuit, zijn de risico's hiervan in beeld gebracht en zijn (onder meer financiële) afspraken gemaakt om te zorgen dat de bijbehorende (financiële) risico's voldoende door de gemeente zijn afgedekt.

2.3. De werkgeversrol

In 2021 en 2022 was de directeur-bestuurder voor 18 uur per week uitgeleend vanuit MIMIK. Dit was echter een tussenoplossing. Per 1 januari 2023 is hij gedeeltelijk in dienst bij de Deventer Schouwburg en gedeeltelijk bij MIMIK. Hiertoe tekenden op 3 oktober 2022 de voorzitter en de vicevoorzitter van de rvc een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. De overeenkomst heeft het karakter van een

DEVENTER SCHOUWBURG

functiecontract. Dit wil hier zeggen dat het arbeidsvoorwaardenpakket is gebaseerd op de inzet van de persoon en werkkraft van een directeur-bestuurder voor het reilen en zeilen van de organisatie, met dien verstande dat wordt uitgegaan van een minimum aantal van 24 uur per week.

Met uitdrukkelijke instemming van de rvc bekleedt hij gelijktijdig de functie van directeur-bestuurder bij Stichting MIMIK.

De commissie Renumeratie en Selectie voerde in 2023 geen evaluatie- en beoordelingsgesprek met de directeur-bestuurder. Deze is doorgeschoven naar begin 2024. Voor 2024 zijn resultaatafspraken gemaakt, die de rvc in haar vergadering van 29 november 2023 vaststelde.

De nevenfuncties van de directeur-bestuurder staan in bijlage 1.

2.4. Het functioneren van de rvc

De samenstelling van de rvc is in 2023 niet gewijzigd, iets wat ook geldt voor de commissies:

- Strategie en beleid: Frans Holleman en Lieke Timmermans
- Auditcommissie: Leo Oostewechel en Gerda Kroeze-Knol
- R&S commissie: Sigrid Schinkel en Gerda Kroeze Knol

Voorzitter van de rvc is Frans Holleman. De agenda van de rvc wordt mede bepaald op basis van een door de rvc vastgestelde jaarplanning. De agenda en stukken worden in overleg met de directeur bestuurder en de voorzitter van de rvc, voorbereid door de directiesecretaris van de Deventer Schouwburg, die ook zorgdraagt voor de notulen, besluitenlijsten en actielijst en het bewaken van de afspraken.

In september 2023 rondde de rvc een evaluatie onder begeleiding van een externe adviseur af. Belangrijke onderwerpen van de evaluatie waren:

- Het functioneren van de commissies (structuur, verslaglegging)
- De werkgeversrol van de rvc
- De rvc-vergaderingen (verloop, tijdstip en ondersteuning)
- Contact met stakeholders van de rvc

Daarnaast stelde de rvc een aantal processen vast waarin zij een rol heeft (zoals begroting en jaarplan).

2.5. Dilemma's en belangenverstrengeling

In 2023 deden zich geen situaties voor waar mogelijk sprake zou zijn van belangenverstrengeling.

2.6. Honorering en/of vergoedingsregels

Het commissariaat van de Deventer Schouwburg is onbezoldigd. Wel hebben de leden van de rvc de mogelijkheid om gratis een aantal voorstellingen te bezoeken, mits het niet ten koste gaat van de inkomsten van de schouwburg (lees: het betreft geen uitverkochte voorstellingen). Er wordt ook gekeken naar bijzondere voorstellingen en/of evenementen die relevant zijn voor het netwerk van de rvc of anderszins. Zo werd de rvc in 2023 uitgenodigd voor de bijeenkomsten van NWE MEST cultuurnetwerk, de gezamenlijke businessclub van Deventer Schouwburg en MIMIK.

2.7. (Neven)functies

De nevenfuncties van de directeur-bestuurder en de commissarissen staan in bijlage 1

2.8. Het rooster van aftreden

Het rooster van aftreden is vastgesteld in de vergadering van de rvc van 22 juni 2022

DEVENTER SCHOUWBURG

Commissaris	Herbenoeming (mei)	Aftreden (mei)	Opvolger van	Herbenoemen/ Aftreden (mei)
Leo Oostewechel	(2021)	2025	Leo Oostewechel	2029, 2033, etc.
Gerda Kroeze-Knol	(2022)	2026	Gerda Kroeze-Knol	2030, 2034, etc.
Frans Holleman	(2023)	2027	Frans Holleman	2031, 2035, etc.
Sigrid Schinkel	2024	2028	Sigrid Schinkel	2032, 2036, etc.
Lieke Timmermans	2026	2030	Lieke Timmermans	2034, 2038, etc.

Het rooster van aftreden heeft als uitgangspunten:

- Jaarlijks treedt één commissaris af
- Aftreden gebeurt na vaststelling van de jaarrekening (mei-vergadering)

DEVENTER SCHOUWBURG

3. Jaarrekening

De jaarrekening 2023 is een apart document

DEVENTER SCHOUWBURG

Bijlage 1: Nevenfuncties

Lid bestuur/RvC	Nevenfuncties van u of familieleden?
Rob van den Hove	- Hove Holding BV - Stichting MIMIK - MIMIK Horeca BV - Stichting Deventer Schouwburg Fonds
Frans Holleman	zie 1)
Gerda Kroeze-Knol	zie 2)
Leonardus Oostewechel	zie 3)
Sigrid Schinkel	zie 4)
Lieke Timmermans	zie 5)

1) Nevenfuncties Frans Holleman					
Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
Deltawonen (woningbouw- coöperatie in Zwolle)	Adjunct directeur	Adjunct directeur	2024	Gezamenlijk bevoegd	Woningbouwverenigingen en - stichtingen
EVDA Beheer B.V.	UBO Suspect	Enig aandeelhouder		Alleen/zelfstandig bevoegd	Holdings (geen financiële)
Holleman Ontwikkeling B.V.	Algemeen directeur(UBO Suspect)	Bestuurder	20-8-2021	Alleen/zelfstandig bevoegd	Holdings (geen financiële)
N.V. Deventer Schouwburg	Voorzitter RvC	Commissaris	9-1-2020	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
Stichting Bouwsociëteit Stedendriehoek	Algemeen bestuurder	Bestuurder	22-9-2011	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Bedrijfs- en werkgeversorganisaties
Stichting Deventer Schouwburg Fonds	Voorzitter Bestuur	Bestuurslid	1-12-2020	Gezamenlijk bevoegd	Steunfondsen (niet ohgv welzijnszorg)
Stichting IJssellandschap	Algemeen bestuurder	Bestuurder	8-10-2019	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Natuurbehoud

DEVENTER SCHOUWBURG

Stichting Sacon Administratie Kantoor	Bestuurslid	Bestuurslid	1-1-2022	Gezamenlijk bevoegd	Overige financiële dienstverlening
2) nevenfuncties Gerda Kroeze-Knol					
Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
N.V. Deventer Schouwburg	Lid RvC	Commissaris	1-7-2020	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
Stichting 4 Oost	Lid Raad van Toezicht	Commissaris	1-7-2020	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Overk. organen (niet ohgv welzijn/sport)
Stichting Apeldoornse Sinterklaas Intocht	Secretaris	Bestuurder	6-11-2018	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Ov. recreatie n.e.g.(geen jachthavens)
Stichting Lokaal Comité Maatschappelijk Ondernemen Apeldoorn	Bestuurder	Bestuurder	12-7-2001	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Lokaal welzijn
3) nevenfuncties Leonardus Oostewechel					
Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
N.V. Deventer Schouwburg	Lid RvC	Commissaris	1-12-2019	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
Oostewechel Accountancy Schalkhaar	Accountant Administratieconsulent	Eigenaar	1-1-2011	Alleen	Accountants-administratieconsulenten
Stichting Vrienden van Park Braband	Penningmeester	Bestuurder	1-1-2017	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Steunfondsen (niet ohgv welzijnszorg)
4) nevenfuncties Sigrid Schinkel					
Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
N.V. Deventer Schouwburg	Lid RvC	Commissaris	1-12-2019	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
Schinkel Legal	Advocaat	Eigenaar	23-4-2012	Alleen	Advocatenkantoren

DEVENTER SCHOUWBURG

Stichting Deventer boekenweek	Bestuurslid	bestuurslid	?	Gezamenlijk bevoegd	Dienstverlening uitvoerende kunsten
5) nevenfuncties Lieke Timmermans					
Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
NV Deventer Schouwburg	Lid RvC	Commissaris	44606	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
TivoliVredenburg	manager marketing en communicatie (tot 1/4/2023)	Commissaris	42217	Gezamenlijk bevoegd	podia en festivals
Bibliotheek Utrecht	Manager Programma (vanaf 1/4/2023)	Manager	2023	Gezamenlijk bevoegd	Openbare bibliotheken
Het Nieuw Utrechts Toneel	Bestuurder (tot 1/10/2022)	voorzitter	2015		theatergezelschappen
U-Stal	Lid RvT	lid	2022	Gezamenlijk bevoegd	Sociale werkplaats
RTV Utrecht	Mediaraad	lid	2018	Gezamenlijk bevoegd	media
De Tussenvoorziening	Vrijwilliger ontbijtvoorziening	Vrijwilliger (geen bestuursfunctie)	2020	Gezamenlijk bevoegd	Maatschappelijke dienstverlening