

20
24

JAARVERSLAG DEVENTER SCHOUWBURG

- BESTUURSVERSLAG
- VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

DEVENTER
SCHOUWBURG

VOORWOORD DIRECTEUR BESTUURDER

Het bestuursverslag en verslag van de raad van commissarissen vormen samen met de jaarrekening en het activiteitenverslag het jaarverslag van de N.V. Deventer Schouwburg over 2024.

In 2024 konden we de goede bezoekersaantallen van 2023 verder verbeteren. Nog steeds weten veel mensen de weg naar onze zalen te vinden. De bezoekers komen niet alleen voor ons brede theateraanbod, maar ook voor onze maatschappelijke, educatieve en zakelijke evenementen.

In navolging van het beladen raadsbesluit inzake podiumkunsten onder één dak van 10 december 2023, was voor 2024 de hoop dat we stappen konden zetten in de richting van de gewenste transformatie van ons gebouw; de transformatie van klassieke schouwburg naar altijd-open-podium-voor-iedereen. De hoop was dat de betrokken partijen elkaar in 2024 vonden in een gezamenlijk doel: een duurzaam, toekomstbestendig, aantrekkelijk en bijzonder podium realiseren waar heel Deventer en omgeving enthousiast over is.

De locatie verdient het immers een bijzondere, altijd-open, levendige plek te worden. Het naastgelegen station, de bushaltes, fietsenstalling, parkeergarage, de ligging in het centrum van de stad, onderdeel van De Kien; heel veel mooier wordt het niet. Hier kan heel veel en dat hopen we te mogen realiseren. Hopelijk krijgt dit proces in 2025 meer vaart en het project concreet vorm.

Ofschoon gebouw en inrichting gedateerd zijn en hard toe aan onderhoud en in veel gevallen zelfs vervanging, blijft Team Deventer Schouwburg onverminderd gemotiveerd om van elke ontvangst een bijzondere ervaring te maken.

Er is veel om trots op te zijn. Met onze voorstellingen weten we een breed publiek uit alle lagen van de bevolking te verleiden: van jong tot oud, van amateur

tot professional, van maatschappelijk geëngageerd tot zakelijk geïnteresseerd. De schouwburg bewijst daarmee eens te meer dat het een belangrijke rol heeft in een stad als Deventer. Nu, maar zeker ook in de toekomst.

Het lijkt nu belangrijker dan ooit dat mensen een plek hebben waar ze elkaar kunnen ontmoeten en kennis kunnen nemen van de verhalen van de ander. Vele verhalen in steeds weer een andere vorm geven een breed perspectief op heden, verleden en toekomst. De schouwburg biedt ruimte aan dat perspectief. En dat willen we nog vele jaren blijven doen.

We bieden niet alleen ruimte voor podiumprogrammering, we doen echt heel veel meer. We bieden docenten en hun studenten studio's aan, organiseren pop-up restaurantavonden met studenten en vluchtelingen, bieden ruimte aan amateurvoorstellingen en nog veel meer. Dat kan dankzij een bevlogen team vaste medewerkers en vrijwilligers, dankzij een enthousiast publiek en de steun van de gemeente Deventer en al onze sponsors en partners. Grote dank gaat dan ook uit naar alle betrokkenen.

Rob van den Hove
Directeur-bestuurder



INHOUDSOPGAVE

1. BESTUURSVERSLAG	4
1.1. RECHTSVORM	4
1.2. OVERLEG INTERNE EN EXTERNE BELANGHEBBENDEN	4
1.3. OVERLEG IN KADER VAN PODIUMKUNSTEN ONDER ÉÉN DAK	4
1.4. BEZOLDIGING DIRECTEUR- BESTUURDER	4
1.5. RISICOBEBEERSING EN INTERNE CONTROLE	4
2. VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	5
2.1. VERGADERFREQUENTIE EN - ONDERWERPEN	5
2.2. RISICO'S	5
2.3. DE WERKGEVERSROL	5
2.4. HET FUNCTIONEREN VAN DE RVC	6
2.5. DILEMMA'S EN BELANGENVERSTRENGELING	6
2.6. HONORERING EN/OF VERGOEDINGSREGELS	6
2.7. (NEVEN)FUNCTIES	6
2.8. HET ROOSTER VAN AFTREDEN	6
3. JAARREKENING	7
BIJLAGE 1: NEVENFUNCTIES	8

1. BESTUURSVERSLAG

1.1. RECHTSVORM

De Deventer Schouwburg is een naamloze vennootschap. In 2022 is gestart met de verkoop van de aandelen van de kleinaandeelhouders aan de gemeente als grootaandeelhouder. Dit moeizame traject is op 1 november 2024 afgerond met een vaststellingsakte en intrekking van de aandelen van de kleinaandeelhouders. De gemeente Deventer is nu nog enig aandeelhouder. Eind 2024 is met de verantwoordelijk wethouder Elferink gesproken over de overgang naar een stichting, waarbij sprake zal zijn van een raad van toezicht en (opnieuw) een directeur-bestuurder. Begin 2024 wordt het college van B&W gevraagd hiermee in te stemmen, waarna we ernaar toe werken om per 1 januari 2026 als stichting verder te gaan.

1.2. OVERLEG INTERNE EN EXTERNE BELANGHEBBENDEN EXTERNE OVERLEGGEN

De directeur-bestuurder maakt deel uit van een aantal overlegorganen:

- Directeuren Overleg Cultuur (DOC, overleg tussen de Deventer cultuurorganisaties)
- Stichting 4 Oost (schouwburgen Enschede, Deventer, Hengelo, Zwolle)
- BIS overleg (theaters en gezelschappen van de Basis Infra Structuur)
- SOS (schouwburgen & concertgebouwen regio overleg)
- VSCD (schouwburgen & concertgebouwen)
- Stadscampus De Kien, waar de Deventer Schouwburg deel van uitmaakt. Wij maken deel uit van de klankbordgroep. Ook voert de directeur-bestuurder gesprekken met de individuele partners van De Kien.

Op niet reguliere basis voert de directeur-bestuurder overleg met de gemeente Deventer (ambtelijk en bestuurlijk). Daarnaast heeft hij gesprekken met diverse organisaties in Deventer, zoals Deventer Marketing, Events dEVENTer, Stadsmanagement en andere culturele organisaties.

1.3. OVERLEG IN KADER VAN PODIUMKUNSTEN ONDER ÉÉN DAK

Op 20 december 2023 besloot de gemeenteraad om te starten met de verkenningsfase Podiumkunsten onder één dak. Op basis van het raadsbesluit werd in 2024 samen met Burgerweeshuis vooral gewerkt aan een gezamenlijk voorstel richting college van B&W voor een actieplan. Doel van dit actieplan was om te verkennen of en hoe de twee organisaties samen kunnen starten met de Verkenningsfase conform de Leidraad Grote Projecten. Het actieplan diende daarmee eerst en vooral

om elkaar beter te leren kennen en te werken aan vertrouwen.

Het overleg hierover werd vanuit de Deventer Schouwburg gevoerd door de directeur bestuurder en Lieke Timmermans als vertegenwoordiger van de raad van commissarissen. Vanuit Burgerweeshuis werd het gesprek gevoerd door de directeur en de voorzitter van hun bestuur. Over het voorstel voor het actieplan is eind 2024 overeenstemming bereikt en deze werd in aangepaste vorm inclusief begroting in januari 2025 ter goedkeuring voorgelegd aan de wethouder. Dit moet in 2025 leiden tot de start van de verkenningsfase.

Interne overleggen

Naast het overleg met de raad van commissarissen en individuele commissarissen, heeft de directeur-bestuurder regulier overleg met de medewerkers van de Deventer Schouwburg. Dit betreft met name het 3-wekelijks Managementteamoverleg, overleg met de PVT (Personeelsvertegenwoordiging) en overleg met de teamleiders.

1.4. BEZOLDIGING DIRECTEUR- BESTUURDER

Het brutosalaris van de directeur-bestuurder – inclusief vakantietoeslag en eindejaarsuitkering – was in 2024 €78.481.

1.5. RISICOBEBEERSING EN INTERNE CONTROLE

In 2021 trof de directeur-bestuurder een organisatie aan waar veel nog niet op orde was. De interne controle was wel ingericht, maar vroeg om een verbeterings- en professionaliseringsslag.

Er is een traject gestart om de financiële administratie beter in te richten en daarbij ook de interne controle te verbeteren. In 2024 startte één gezamenlijk financieel team voor MIMIK en de Deventer Schouwburg. Dit team bestaat uit één controller, een coördinator financiële administratie en twee financieel medewerkers. Ook is gestart met het verbeteren van de inrichting van de administratie zelf. Er wordt gekozen voor één financieel pakket voor MIMIK en de Deventer Schouwburg, die ook op een vergelijkbare manier wordt ingericht. Het project voor deze keuze en inrichting loopt in 2025 en geeft ook invulling aan vergaande samenwerking met MIMIK op financieel gebied.

In 2023 is ook een proces ingericht waarmee invulling wordt gegeven aan risicobebepaling. In 2024 zijn de risico's in beeld gebracht en is gestart met het nemen van beheersmaatregelen.

2. VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

2.1. VERGADERFREQUENTIE EN - ONDERWERPEN

In 2024 vergaderde de raad van commissarissen (rvc) vier keer. 2024 stond vooral in het teken van de toekomstige samenwerking met het Burgerweeshuis in het kader van Podiumkunsten onder één dak.

De ontwikkeling van Podiumkunsten onder één dak werd in alle vergaderingen uitgebreid besproken. Verder sprak de rvc een aantal keren over de sterk gestegen servicekosten, iets waar de rvc zich grote zorgen over maakt.

Andere besprekpunten waren onder meer:

- de verkoop van de aandelen van de klein aandeelhouders aan de gemeente als grootaandeelhouder
- het alsnog verkrijgen van de TVL (Tegemoetkoming Vaste Lasten)
- de risicomanagementevaluatie en de Risico Inventarisatie en Evaluatie (RIE)
- personele ontwikkelingen
- het achterstallige onderhoud van het pand
- financiële voortgangsrapportages
- evaluatie, beoordeling en resultaatafspraken directeur bestuurder
- de programmering en de stand van zaken van de verkoop van de tickets.

Op 17 juni keurde de rvc de jaarrekening 2023 goed en werd de directeur bestuurder decharge verleend. Op 25 september keurde de rvc de exploitatie- en liquiditeitsbegroting 2025 en het jaarplan 2025 goed

2.2. RISICO'S

De belangrijkste risico's betreffen de onzekerheid en onduidelijkheid over de toekomstige ontwikkeling van de Deventer Schouwburg. De risico's vanwege het achterstallige onderhoud dat nauwelijks kan worden aangepakt doordat er gewacht moet worden op de ontwikkeling van het pand, zijn het grootst. Deze kunnen grote gevolgen hebben voor de bedrijfsvoering en kunnen de mogelijkheden van het pand steeds meer gaan beperken. Daarbij lopen de kosten op en kan op sommige plekken in het gebouw de veiligheid van medewerkers, vrijwilligers, bespelers en bezoekers in het gedrang komen. Waar dat het geval dreigt te zijn, wordt wel geïnvesteerd in onderhoud en vervanging, zelfs als dat in het licht van de komende renovatie een desinvestering zou kunnen zijn.

De onzekerheid brengt ook personele risico's met zich mee. Ondanks dat de medewerkers nog steeds enthousiast zijn, vraagt het blijvend aandacht om medewerkers enthousiast te houden, goede mensen vast te houden en waar nodig deze te werven. De rvc bewaakt dat de directie de gemeente goed op de hoogte houdt van de risico's en is blij te zien dat er in 2025 budget wordt vrijgemaakt om de ergste knelpunten in gebouwgebonden techniek en theatertechniek op te lossen.

Achterstallig onderhoud en de zeer beperkte ruimte te investeren in nieuwe faciliteiten en theatertechniek dragen het risico in zich dat de schouwburg (en daarmee Deventer) steeds minder aantrekkelijk wordt voor én gezelschappen én voor de zakelijke markt. Liever werken we aan een aantrekkelijk toekomstperspectief.

2.3. DE WERKGEVERSROL

Na een uitleenconstructie vanuit MIMIK, is de directeur bestuurder per 1 januari 2023 gedeeltelijk in dienst bij de Deventer Schouwburg en gedeeltelijk bij MIMIK. Met uitdrukkelijke instemming van de rvc bekleedt hij gelijktijdig de functie van directeur-bestuurder bij Stichting MIMIK.

De arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd heeft het karakter van een functiecontract. Dit wil hier zeggen dat het arbeidsvoorwaardenpakket is gebaseerd op de inzet van de persoon en werkracht van een directeur-bestuurder voor het reilen en zeilen van de organisatie, met dien verstande dat wordt uitgegaan van een minimumaantal van 24 uur per week.

De commissie Renumeratie en Selectie voerde begin 2024 een evaluatie- en beoordelingsgesprek met de directeur-bestuurder. De rvc gaf hem een hoge waardering. Voor 2024 (en 2025) sprak de rvc af om het Jaarplan te beschouwen als de resultaatafspraken van de directeur bestuurder.

De nevenfuncties van de directeur-bestuurder staan in bijlage 1.

2.4. HET FUNCTIONEREN VAN DE RVC

De samenstelling van de rvc is in 2024 niet gewijzigd, iets wat ook geldt voor de commissies:

- Strategie en beleid: Frans Holleman en Lieke Timmermans
- Auditcommissie: Leo Oostewechel en Gerda Kroeze-Knol
- R&S commissie: Sigrid Schinkel en Gerda Kroeze Knol

Voorzitter van de rvc is Frans Holleman. De agenda van de rvc wordt mede bepaald op basis van een door de rvc vastgestelde jaarplanning. De agenda en stukken worden in overleg met de directeur bestuurder en de voorzitter van de rvc, voorbereid door de directiesecretaris van de Deventer Schouwburg, die ook zorgdraagt voor de notulen, besluitenlijsten en actielijst en het bewaken van de afspraken.

Eind 2024 gaf Gerda Kroeze-Knol te willen stoppen als commissaris. Leo Oostewechel – die volgens rooster van aftreden in mei 2025 zou aftreden, bood aan een jaar langer te blijven. Er is een sollicitatieprocedure gestart voor de vervanging van Gerda Kroeze-Knol. Ook is het rooster van aftreden aangepast (zie paragraaf 2.8).

In juli 2024 hield de rvc een evaluatie onder begeleiding van een externe adviseur. Belangrijke onderwerpen van gesprek waren het formele toezicht en de wijze waarop de rvc en de verschillende leden van de rvc informeel toezichthouden. Hierbij is ook stil gestaan bij de governancecode cultuur.

Ook is gesproken over rollen en verantwoordelijkheden binnen de rvc, inclusief die van de directeur bestuurder en de directiesecretaris, en zijn nadere afspraken gemaakt.

2.5. DILEMMA'S EN BELANGENVERSTRENGELING

In 2024 deden zich geen situaties voor waar mogelijk sprake zou zijn van belangenverstrengeling.

2.6. HONORERING EN/OF VERGOEDINGSREGELS

Het commissariaat van de Deventer Schouwburg is onbezoldigd. Wel hebben de leden van de rvc de mogelijkheid om gratis een aantal voorstellingen te bezoeken, mits het niet ten koste gaat van de inkomsten van de schouwburg (lees: het betreft geen uitverkochte voorstellingen). Er wordt ook gekeken naar bijzondere voorstellingen en/of evenementen die relevant zijn voor het netwerk van de rvc of anderszins. Zo werd de rvc in 2024 uitgenodigd voor de bijeenkomsten van Businessclub Film Theater Deventer, de gezamenlijke businessclub van Deventer Schouwburg en MIMIK.

2.7. (NEVEN)FUNCTIES

De nevenfuncties van de directeur-bestuurder en de commissarissen staan in bijlage 1

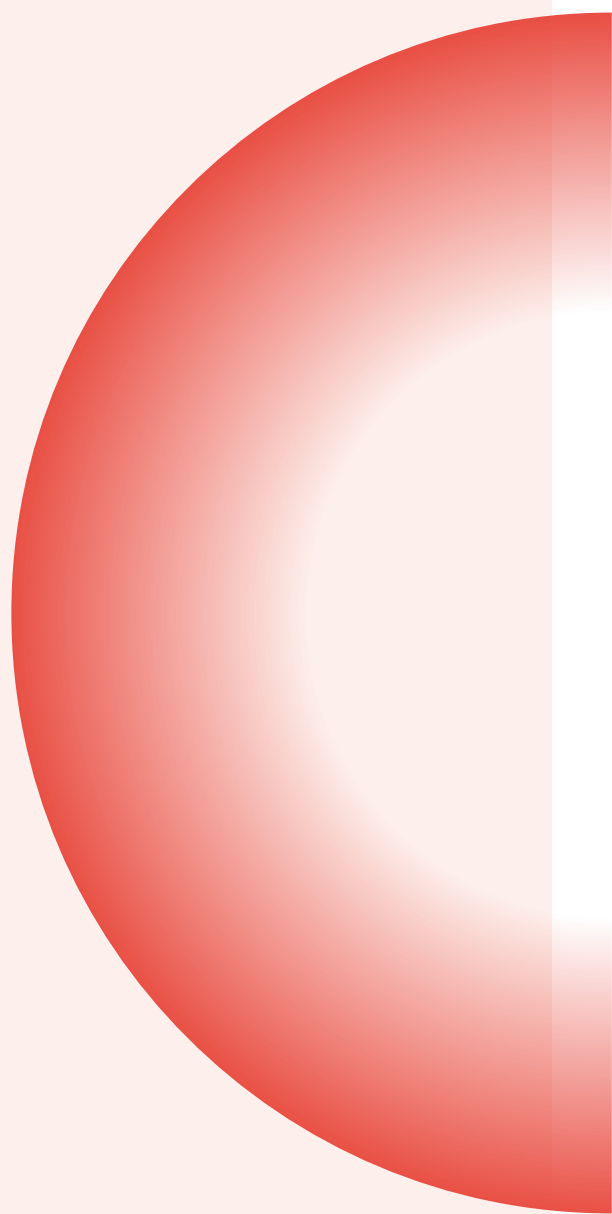
2.8. HET ROOSTER VAN AFTREDEN

Het rooster van aftreden is gewijzigd (zie paragraaf 2.4) vastgesteld in de vergadering van 3 december 2024.

Commissaris	Herbenoeming (mei)	Aftreden (mei)	Opvolger van	Herbenoemen/Aftreden (mei)
Gerda Kroeze-Knol	(2021)	2025	Gerda Kroeze-Knol	2029, 2033, etc.
Leo Oostewechel	(2022)	2026	Leo Oostewechel	2030, 2034, etc.
Frans Holleman	(2023)	2027	Frans Holleman	2031, 2035, etc.
Sigrid Schinkel	(2024)	2028	Sigrid Schinkel	2032, 2036, etc.
Lieke Timmermans	2026	2030	Lieke Timmermans	2034, 2038, etc.

3. JAARREKENING

De jaarrekening 2024 is een apart document





BIJLAGEN

NEVENFUNCTIES

Lid bestuur/RvC	Nevenfuncties van u of familieleden?
Rob van den Hove	• Hove Holding BV (non actief) • Directeur bestuurder stichting MIMIK • Directeur MIMIK Horeca BV
Frans Holleman	zie 1)
Gerda Kroeze-Knol	zie 2)
Leonardus Oostewechel	zie 3)
Sigrid Schinkel	zie 4)
Lieke Timmermans	zie 5)

NEVENFUNCTIES FRANS HOLLEMAN

Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
EVDA Beheer B.V.	UBO Suspect	Enig aandeelhouder		Alleen/zelfstandig bevoegd	Holdings (geen financiële)
Holleman Ontwikkeling B.V.	Algemeen directeur(UBO Suspect)	Bestuurder	20-8-2021	Alleen/zelfstandig bevoegd	Holdings (geen financiële)
N.V. Deventer Schouwburg	Voorzitter RvC	Commissaris	9-1-2020	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
Stichting Bouwsociëteit Stedendriehoek	Algemeen bestuurder	Bestuurder	22-9-2011	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Bedrijfs- en werkgeversorganisaties
Stichting IJssellandschap	Algemeen bestuurder	Bestuurder	8-10-2019	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Natuurbehoud
Stichting Sacon Administratie Kantoor	Bestuurslid	Bestuurslid	1-1-2022	Gezamenlijk bevoegd	Overige financiële dienstverlening
VOF Franklr	Partner in dienst	Partner in dienst	1-1-2025	Gezamenlijk bevoegd	Advisering in gebiedsontwikkeling
Lefier ITC	Beoordelaar	Beoordelaar	1-1-2025		Woningcorporatie

NEVENFUNCTIES GERDA KROEZE-KNOL

Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
N.V. Deventer Schouwburg	Lid RvC	Commissaris	1-7-2020 tot 3-12-2024	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
Stichting 4 Oost	Lid Raad van Toezicht C	Commissaris	1-7-2020 (tot 1-2-2025)	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Theaters en schouwburgen
Stichting Apeldoornse Sinterklaas Intocht	Secretaris	Bestuurder	6-11-2018	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Ov. recreatie n.e.g.(geen jachthavens)
Stichting Lokaal Comité Maatschappelijk Ondernemen Apeldoorn	Bestuurder	Bestuurder	12-7-2001	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Lokaal welzijn

NEVENFUNCTIES LEONARDUS OOSTEWECHTEL

Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
N.V. Deventer Schouwburg	Lid RvC	Commissaris	1-12-2019	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
Oostewechel Accountancy Schalkhaar	Accountant Administratieconsulent	Eigenaar	1-1-2011	Alleen	Accountants- administratieconsulenten
Stichting Vrienden van Park Brabant	Penningmeester	Bestuurder	1-1-2017	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Steunfondsen (niet ohgv welzijnzorg)

NEVENFUNCTIES SIGRID SCHINKEL

Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
N.V. Deventer Schouwburg	Lid RvC	Commissaris	1-12-2019	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
Stichting 4 Oost	Voorzitter Raad van Toezicht C	Toezichthouder	1-2-2025	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)	Theaters en schouwburgen
Schinkel Legal	Advocaat	Eigenaar	23-4-2012	Alleen	Advocatenkantoren
Stichting Deventer boekenweek	Bestuurslid	Bestuurslid	2018	Gezamenlijk bevoegd	Dienstverlening uitvoerende kunsten
Stichting De Ulebelt	Bestuurslid	Bestuurslid	1-10-2024	Gezamenlijk bevoegd	Kinderboerderijen
Hogeschool TIO	Docent recht	Docent	1-9-2020	Alleen	Hogescholen

NEVENFUNCTIES LIEKE TIMMERMANS

Organisatie	Functie	Rol	In functie	Bevoegdheid	Hoofdsector (SBI)
NV Deventer Schouwburg	Lid RvC	Commissaris	44606	Gezamenlijk bevoegd (met andere leden RvC, zie statuten)	Theaters en schouwburgen
TivoliVredenburg	manager marketing en communicatie (tot 1/4/2023)	Commissaris	42217	Gezamenlijk bevoegd	podia en festivals
Bibliotheek Utrecht	Manager Programma (tot 1/6/2024)	Manager	2023	Gezamenlijk bevoegd	Openbare bibliotheken
Bureau Timmermans	Eigenaar	Programma en communicatie voor de culturele en maatschappelijke sector	2024		Podia, festivals, literatuur, welzijn
Het Nieuw Utrechts Toneel	Bestuurder (tot 1/10/2022)	voorzitter	2015		theatergezelschappen
U-Stal	Lid RvT	lid	2022	Gezamenlijk bevoegd	Sociale werkplaats
RTV Utrecht	Mediaraad	lid	2018	Gezamenlijk bevoegd	media
De Tussenvoorziening	Vrijwilliger	Vrijwilliger (geen bestuursfunctie)	2020	Gezamenlijk bevoegd	Maatschappelijke dienstverlening



DEVENTER
SCHOUWBURG